



Aさん

役職要件	リーダー	副場長	場長	GM
技能スキル	3	6	7	7
万能スキル	3	5	6	7
人間力	5	6	7	8
総合スキル	4	6	7	7
モチベーション	5	6	7	8

スキル評価	個人	全体
ワークスキル	5	3
ビジネススキル	5	3
ヒューマンスキル	5	3
総合スキル	5	3
人望+モチベ	5	4
合計	25	←スキル給

役職給	金額
GM	12万
場長	7万
副場長	4万
主任	2万
リーダー	1万
部門リーダー	5千円

年齢給	金額
34歳以下	0
35歳以上	1万

1点¥2,000、最大45点満点⇒¥90,000

ワーク給	スキル給	役職給	年齢給	基本給
250,000	50,000	20,000	0	320,000
		その他手当		総支給
		5,000		325,000

(↑時間外手当などは含まない)

- ※ 項目毎の評価をベースに基本給を決定する (各種手当別途支給)
- ※ 人事評価は1月・7月の年2回実施する (本人・上司・社長の三者面談)
- ※ 基本給の昇給減給は7月の人事評価で決定し行う
- ※ 賞与は1月・7月の人事評価 (スキル評価) を基に支給割合を決定する

評価コメント

入社日	/	/	有給付与月	月
-----	---	---	-------	---